

# Kirkefondets årsberetning 2002

Denne årsberetning skrives midt i den offentlige høringsfase vedrørende kirkeministerens lovforslag om rammebudgetter og større beføjelser til menighedsrådene. Kirkefondet har indsendt et omfattende høringssvar, for der er tale om forslag, der kan få stor betydning for kirkelivet.

For Kirkefondet har det altid været afgørende, at kirken ikke har sit udgangspunkt fra oven - ministerium og institution - men fra neden, i menighederne.

At begrebet sognefuldmagt er indeholdt i lovforslaget, kan man med god vilje se som udtryk for en lignende tankegang. Og det er en reel fornyelse i lovgivningen. Men forslagens brug af begrebet virker desværre ikke særlig klart.

Som lovforslaget foreligger, er det bestemt ikke problemfrit. Kirkefondet foreslår i sit høringssvar, at det udsættes, og at der afholdes konferencer, f.eks. i stifterne, om dets indhold. Ikke fordi vi vil sylte det, men fordi vi synes, at en så væsentlig reform bør være så godt gennemarbejdet, at de muligheder, den åbner, ikke overskygges af en oplevelse hos menighedsrådene af øget arbejdsbyrde og mere administration, når det er det modsatte, der er hensigten.

Mange menighedsrådsmedlemmer har i årevis ønsket rammebudgetter, så man selv kan prioritere opgaverne og f.eks. opprioritere kirkelige aktiviteter over for bygningsvedligeholdelse. Lovforslaget åbner for en sådan udvikling.

Men det rummer også betydelige problemer. Kirkefondet ser en fare for, at forslagens entydige fokus på sognet kan blive hindring for nødvendigt samarbejde på tværs af sognene og fællesskab om store udfordringer og en hindring for nødvendige strukturreformer i folkekirken.

Der er behov for at skabe en lovgivning, der flytter fokus væk fra sognegrænserne og animerer til større mangfoldighed i menighedsformer og samarbejdsformer. Og der er behov for, at decentraliseringen følges op af initiativer, der styrker samarbejdet på provsti- og stiftsplan, gerne i form af provsti- og stiftsråd, som kan stå for fælles initiativer og inspiration til samarbejde.

Nødvendigt at drøfte mål og prioritering i menighederne

Hvis lovforslaget vedtages, vil det være nødvendigt, at menighedsråd og provstiuvalg bruger langt flere kræfter på at drøfte opgaveprioritering og dermed målsætning. Kirkefondet har opfordret til, at der i hvert provsti eller stift afsættes midler til uddannelse og forsøgsinitiativer. Og vi håber, at vi f.eks. sammen med Landsforeningen af Menighedsrådsmedlemmer vil kunne være med til at tilbyde f.eks. menighedsrådsformænd og kasserere hjælp til at lære at se opgaveprioritering og økonomi i sammenhæng.

At hjælpe menighedsråd med målsætnings- og prioriteringsdrøftelser er allerede nu én af Kirkefondets nogleopgaver.

Vi har i årets løb brugt mange kræfter på at forbedre og videreudvikle de redskaber, vi har til at hjælpe menighedsrådene med - både for at ruste os til de udfordringer, som lovforslaget indeholder, og til generelt at sørge for, at vi har kvalificerede tilbud på de områder, hvor der er behov for det.

Ved årsskiftet regner vi med at kunne præsentere en række nye tilbud om rådgivning og inspirationsdage, både vedrørende målsætning og på områder som samarbejde mellem ansatte og frivillige og evaluering af arbejdet. Vi har i den forbindelse taget de første skridt til at danne et netværk sammen med andre konsulenter, der arbejder med lignende spørgsmål i kirkelige sammenhænge. Baggrunden herfor er bl.a. det vellykkede samarbejde med eksterne konsulenter om opgaveløsninger i Sabine Kleinbecks barselsperiode. Målet med netværkssamarbejdet er først og fremmest at styrke kvaliteten og skabe muligheder for at opfylde flere forskellige rådgivningsbehov, f.eks. i samarbejdsspørgsmål og vedrørende konfliktbearbejdning. En række pressesager i årets løb om store konflikter i menigheder har med beklagelig tydelighed vist, hvor nødvendigt det er med hjælp på dette område.

Også sogneanalyserne er blevet videreudviklet i årets løb. Desværre har besparelserne i Kirkeministeriet betydet, at den varslede delvise opdatering af sognestatistiktallene i 2002 er blevet aflyst. Men vi går stadig ud fra, at en opdatering af sognenes befolkningsstatistikker vil finde sted i 2004. Det elektroniske sognestatistikprogram, som nu har været i brug et år, har vist sig som et glimrende redskab, ikke bare for os selv, men også for de - desværre endnu ikke særlig mange - der har anskaffet sig programmet.

Pinligt er det, at Danmarks Statistik har valgt at spare selve kirkestatistikkerne bort. Talmaterialet var i forvejen begrænset, bl.a. på grund af en vis kirkelig fobi overfor statistiske indberetninger. Men noget er dog bedre end intet. Hvis der ikke skabes mulighed for at fortsætte bearbejdningen af sognenes statistiske indberetninger, vil den i forvejen begrænsede faktuelle viden om danskernes brug af folkekirken skrumpes ind til næsten ingenting, og fremtidig kirkelig planlægning vil komme til hovedsagelig at hvile på anekdoter og enkeltpersoners erfaringer.

Derfor er det initiativ, der i 2002 er taget til at oprette et kirkeforskningsnetværk eller -center meget vigtigt, og Kirkefondet er gået helhjertet ind i det. Initiativet har fået opbakning fra både biskopperne, Landsforeningen af Menighedsrådsmedlemmer og de folkekirkelige organisationer. Endnu er der ingen bevillinger til Kirkeforskningscentret. Men dets nødvendighed bliver stadig mere åbenbar.

## Gang i samtalerne om fremtidens menigheder

I foråret udkom antologien *Stedet og vejen*, et resultat af de samtaler om fremtidens menigheder mellem folk fra IM, Kirkeligt Samfund, Kirkeligt Centrum og Kirkefondet, som vi tog initiativ til for over to år siden. Bogen er blevet godt modtaget. Anmeldere har dog - med rette - hæftet sig ved, at analyserne af den aktuelle situation er klarere end menighedsvisionerne.

Det svarer på godt og ondt vel meget godt til situationen. Det frugtbare i den er, at de kirkelige retninger alle er meget åbne og søgende, når det gælder visionerne. Det betyder, at der er en lydhørhed og samtalevilje, ikke bare i det lukkede samtaleforum, men i mange samtaler rundt om i landet og i de udmeldinger, som kommer fra retningerne. Vi håber, at bogen vil være med til at brede samtalen om fremtidens menigheder ud lokalt.

Det har Kirkefondets udvalg i Helsingør Stift bidraget til gennem to kurser for menighedsrådsmedlemmer om fremtidens menigheder - begge med stor tilslutning og spændende emner. Bidragene fra det første af disse kurser er blevet offentliggjort som et lille hefte (*Lægfolkets rolle i fremtidens menigheder*) udgivet med støtte fra Helsingør Stiftsfond og sendt til alle menighedsråd i stiftet.

Selve samtaleforum fortsætter - i 2002 har det overvejende været spørgsmålet om, hvordan kristendommen i fremtiden vil indgå i samfundets fælles værdigrundlag, der har været på dagsordenen.

## Kirke og stat - og grundlov

Det er bl.a. spørgsmålet om kristendommens rolle i fremtidens værdigrundlag, der er baggrunden for, at temaet for årets konference i forbindelse med årsmødet er Kirken og grundloven. Det er Kirkefondets udvalg i Helsingør Stift, der står for konferencen, som har fået støtte fra Grundlovsuljen.

I Kirkefondets bestyrelse har vi fulgt med og deltaget i den debat om stat og kirke, der er blusset op. Vi har udgivet et temanummer af Kirken i dag om emnet, og generalsekretær Kaj Bollmann bruges flittigt som oplægsholder.

Flere perspektiver har været fremherskende i Kirkefondets tilgang til debatten i 2002:

- at der er behov for en nyordning af forholdet mellem kirke og stat, med større vægt på, at indrekirkelige forhold ordnes af indrekirkelige demokratiske organer; men at dette ikke behøver at betyde adskillelse af kirke og stat
- at - som Biskop Karsten Nissen fremhævede på årsmødet sidste år - adskillelsen af kirke og stat kan komme

som et politisk krav, og at det derfor er vigtigt at forberede sig på en sådan situation, strukturelt, men endnu mere indholdsmæssigt, gennem klarlægning af folkekirkens målsætninger - at stat-kirke-diskussionen har brug for en basis i overvejelser over kristendommens og andre religioners betydning i det danske samfund i fremtiden. Spørgsmålene om religionslighed, om skolens kristendomsundervisning, om kristendommens og andre religioners tænkning om forholdet mellem religion og politik bliver mere og mere påtrængende. Uden afsæt i en debat om disse spørgsmål bliver stat-kirke-diskussionen overfladisk.

## Hvorfor holder vi fri?

Et praktisk eksempel på Kirkefondets engagement i spørgsmålet om kristendommens rolle i værdigrundlaget er udstillingsserien "Hvorfor holder vi fri?", som blev lanceret i foråret.

Udstillingernes formål er at formidle viden om og fortrolighed med de kristne højtider som basis for vores årsrytme. Udstillingerne bruger klassiske kunstværker til belysning af temaerne advent-jul, påske-pinse-trinitatis, og høst-efterår. Anne-Mette Gravgaard har udvalgt billederne, og projektet har fået fondsstøtte fra bl.a. Kulturrådet for Børn. Til udstillingerne hører et billedkatalog, der også kan købes og bruges som selvstændigt undervisnings- materiale.

Udstillingerne har fået en ovenud positiv modtagelse. Prisniveauet gør, at enkeltfogne måske viger lidt tilbage for at købe dem alene. Men som fælles-projekt til cirkulation i et provsti eller mellem flere sogne, i et skole-kirkesamarbejde eller en amtscentral er udstillingerne oplagte, både til kirke, skole og bibliotek.

Såfremt vi kan skabe økonomisk basis for det, har vi planer om at fortsætte med flere udstillinger, bl.a. en serie om kristendommens grundbegreber og en serie om billeder, der belyser fællesskab og forskelle mellem islam og kristendom.

## Kirke undervejs

Der er fortsat stor opmærksomhed om Kirkefondets vejkirkeinitiativ. I år deltog næsten 300 kirker i ordningen, og der er distribueret op mod 80.000 foldere til hele landet. Ordningen er nu markeret så fast, at både biblioteker og turistbureauer henvender sig og bestiller foldere længe før udgivelsen.

I Sverige har man med den nye kirkelov omdefineret sognekirkens status fra at være kirke for dem, der "bor i sognet", til at være kirke for alle, der "færdes i sognet" - en spændende ændring, som vi i Danmark bør lade os inspirere af.

Kirkeministeriet har i 2002 vist spørgsmålet om åbne kirker stor opmærksomhed og har udsendt en pjece til menighedsrådene med opfordring til at holde kirken åben - bl.a. med henvisning til Kirkefondets ordning.

Teltkirken havde en meget flot placering ved årets store DGI-landsstævne på Bornholm. Desuden har teltkirken været på Hjallerup Marked, i Nørretranders, på Nørrebro, ved Roskilde kulturnat og i Vipperød. Men den største begivenhed for teltkirken er, at den nu har fået en ny base, nemlig foreningen Stilhedens Katedral. Ved en lille ceremoni i Roskilde 6. september, hvor Biskop Jan Lindhardt holdt andagt, overdrog Kirkefondet teltkirken til dette initiativ, som bl.a. har lovet at sørge for, at teltkirken i de kommende år vil være til stede på Roskildefestivalen. Men teltkirken vil fortsat kunne lejes til brug som kirke ved festivals og andre begivenheder.

At være kirke for mennesker undervejs og i forbifarten er en opgave, der vinder mere og mere indpas i tænkning og initiativer. Kirkefondet har i høj grad bidraget til at sætte det på dagsordenen. Natkirken i Københavns Domkirke har stor søgning og har udvidet åbningstiden. Og i Århus har Kirkefondet støttet et kombineret natkirke- og gadepræsteprojekt.

## Gudstjeneste, rum og kunst

Sidste års udgivelse af "Vi har et håb", cd'en og sangbogen med salmer fra hele verden blev en succes. Cd'en

har måttet genoptrykkes for at imødekomme efterspørgslen, ikke mindst takket være Betty og Peter Arendts mange foredrag og arrangementer om kirkelig verdensmusik. Også hæftet med sange og bønner fra Taizé er udkommet i nyt oplag. Antallet af menigheder, hvor traditionen fra Taizé tages op, vokser støt og stille, og det betyder en stadig efterspørgsel efter materiale.

Også efterårets store udgivelse "Storbyens virkeliggjorte længsler" om kirkerne i København, som Kirkefondet overtog salget af fra Foreningen til Gamle Bygningers bevarelse, blev udsolgt. Vi har valgt at genoptrykke den og fået støtte til genoptrykket fra Chr. P. Hansens og Hustru's Fond. Vi tror på, at det er en bog, der vil være relevant i mange år frem i tiden.

Endelig har Kirkefondets landssekretær Anne-Mette Gravgaard for Landsforeningen af Menighedsrådsmedlemmer skrevet bogen "Tro - rum - billede" med vejledning til menighedsråd ved anskaffelse af kunst i kirken og en række eksempler på kunstprojekter, ligesom hun har stået for udarbejdelse af foldere til Vesterbro og Østerbro Provstier om kirkerne i provstiet.

I august i år skulle der have været afholdt Nordisk kirkesagskonference i Åbo i Finland. Desværre måtte de finske arrangører - til nogen ærgrelse for de nordiske brødre og søstre - aflyse konferencen, på grund af mangel på ressourcer til at gennemføre. Vi ved endnu ikke, om denne aflysning betegner en afslutning på mere end 50 års jævnlige nordiske møder om sammenhængen kirkerum-gudstjeneste-menighed med besøg i talrige nye kirker i hele Norden - eller om der blot er tale om et enkelt udfald.

Som et led i Kirkefondets bestræbelser på at koncentrere os om det, vi er gode til, har vi påbegyndt sonderinger for at finde andre, der kan overtage vores udlejningsvirksomhed af kirkeinventar til midlertidig brug, ligesom vi må erkende, at Maria Magdalene Kirke på Hvidovre Hospital nok bliver den sidste vandrekirke, Kirkefondet kommer til at stå som bygherre for - hvilket naturligvis ikke udelukker, at vi kan gå ind som rådgivere på senere vandrekirkeprojekter.

## Kirken i dag - et nyt kirkeligt magasin

Når Kirkefondet med udgangen af 2001 sagde farvel til bladet "Nyt fra Kirkefondet" var det ikke kun fordi udgifterne ved et blad, der sendes gratis ud i 7000 eksemplarer, var blevet for voldsomme. Det var også fordi vi ønskede en fornyelse i form af et magasin, der klart markerer sig med aktuelle temaer i dansk kirkeliv, mere end et kirkeligt organisationsblad.

Navnet på det nye magasin "Kirken i dag" blev valgt efter en konkurrence, hvor man kunne indsende forslag. Blandt de mange indsendte var vi ikke i tvivl om, at dette forslag - fra Bent Katz i Farum - indeholdt det rigtige signal.

"Kirken i dag" redigeres af Charlotte Lydholm sammen med et panel af frivillige for hvert tema. Det har indtil videre vist sig som en spændende og frugtbar form, der har givet sig udslag i numre af høj kvalitet - i 2002 om gudstjenesten som event, om stat og kirke, om kirkens rolle i akutte sorg- og krisesituationer, og om moderne fundamentalisme.

Det er naturligvis tilfredsstillende at konstatere, at 200 abonnenter mere end forventet allerede har bestilt magasinet, og at vi har passeret det magiske tal på 1000 abonnenter, der er så svært at nå for kirkelige tidsskrifter. Især er det glædeligt, at mange menighedsråd finder bladet så relevant, at de har tegnet gruppeabonnementer.

Vi er allerede i gang med at forberede næste årgang, og der er aktuelle emner nok at tage fat på.

## Kirkefondets edb-programmer

Kirkeværktøj - afløseren for Værktøj96 - er nu i handelen. Umiddelbart er der for brugerne måske ikke tale om den helt store forskel, men teknikken bag programmet har måttet fornys p.g.a. den tekniske udvikling, og der

er sket en række forbedringer, både af adressedatabasens muligheder og af andre elementer i programpakken.

Winfinans-regnskabsprogrammerne for menighedsråd og kirkegårde er også blevet tilpasset udviklingen. Det indebærer prisjusteringer i det kommende år, men der er stadig tale om meget konkurrencedygtige priser - og en meget høj standard for hotline bistand og hjælp til brugerne.

## Udvalgene i stifterne

Kirkefondsudvalgene i stifterne har i år væsentligst beskæftiget sig med afholdelse af kursusdage for menighedsråd og andre interesserede. En række kursusdage sammen med Samvirkende Menighedsplejer med titlen "Diakoni - en integreret dimension i kirkens liv" har haft god tilslutning (Aalborg, Aarhus, Haderslev, Fyns og Lolland-Falsters stifter), og har ført til en stadig intensivering af den lokale kontakt mellem Samvirkende Menighedsplejers lokale konsulenter og Kirkefondets udvalg.

Kirkefondsudvalget i Århus har derudover i foråret 2002 gennemført en kursusdag om kirkegårdene, som deltagermæssigt var ved at sprænge alle rammer, og i november, umiddelbart efter Kirkefondets årsmøde, er der ligeledes i Århus en dag om stat og kirke. Udvalget i Roskilde Stift har holdt temadag om kirkens inventar i den nye kirke i Holsted ved Næstved. Helsingør-udvalget har som nævnt fortsat sit arbejde med kursusdage om fremtidens menigheder og har påtaget sig ansvaret for konferencen om kirken og grundloven i forbindelse med Kirkefondets årsmøde.

## Personalia

I Kirkefondets bestyrelse måtte vi allerede sidste år sige farvel til arkitekt Leif Bahn, som af tidsmæssige grunde måtte trække sig fra sin post. I år må vi desværre sige farvel til endnu et medlem, nemlig Ghita Olsen, og det endda ufrivilligt og af den glædelige grund, at Ghita er blevet ordineret til et vikariat i en præstestilling ved Adventskirken i København. Som følge af Kirkefondets skrappe regler om fordelingen mellem gejstlige og læge medlemmer af bestyrelsen må Ghita forlade sin plads. Vi ønsker Ghita tillykke med ordinationen, men ærgrer os samtidig over at miste et kompetent og engageret bestyrelsesmedlem. Heldigvis har Ghita lovet, at hun vil fortsætte engagementet i Kirkefondets arbejde på anden vis.

De to ledige pladser betyder, at der skal vælges mindst to nye bestyrelsesmedlemmer.

Navne på aktuelle kontaktpersoner, udvalgsmedlemmer, repræsentantskabsmedlemmer m.v. kan læses på [www.kirkefondet.dk](http://www.kirkefondet.dk)

I staben valgte Susanne Sørensen ikke at vende tilbage til sin stilling som sekretær efter endt barselsorlov, for i stedet at tiltræde en lærerstilling i folkeskolen. Vi siger Susanne tak for et engageret medarbejderskab. I stedet har vi ansat Dorte Silleborg, som også var Susannes forgænger og barselsvikar i stillingen 3 dage om ugen. Maja Rydskov, hvis tidsbegrænsede projekttilknytning til sogneanalyse- og målsætningsprojektet ophørte med udgangen af august, er i stedet blev ansat 1 dag om ugen som sekretær og i øvrigt løst tilknyttet som projektmedarbejder på sogneanalyserne.

Arkitekt MAA Peter Wolfsberg har haft en 4-ugers tilknytning i efteråret med opgaver i forbindelse med Kirkefondets billedarkiv og udarbejdelse af kursusmateriale vedr. kirkerum og kirkekunst.

## Kirkefondets aktuelle situation

Kirkeministerens lovforslag og de perspektiver, det indeholder, er et slående eksempel på, hvordan den aktuelle udvikling sætter fokus på det, som er Kirkefondets kernearbejdsområder.

Vi oplever da også en meget stor interesse for Kirkefondets arbejde, stor lydhørhed over for Kirkefondets synspunkter, når vi melder ud, og stor respekt omkring Kirkefondets rådgivning og udgivelser og for det nye magasin Kirken i dag.

Vi hører stadig oftere formuleringer i retning af, at "Kirkefondet ikke kan undværes i dansk kirkeliv", også fra folk, der ikke hører til Kirkefondets snævrere bagland.

Vi tror på, at folkekirken har gavn af det, som Kirkefondet kan. Det, vi kan tilbyde menighederne har både professionel kvalitet, relevans og profil.

Derfor kan vi også med god samvittighed sætte de priser på Kirkefondets ydelser, som de koster. Kirkefondets økonomi er nødt til at bygge på, at vi kan sælge den viden og kunnen, som vi har, til menighederne for den pris, den er værd. Vi har ikke andre muligheder. Omstillingsprocessen i den retning er fortsat i det forløbne år, og vil fortsætte også i de kommende. For vi må erkende, at den anstrengte økonomi er en akilleshæl i arbejdet. Vi har også i år måttet anvende mange kræfter i bestyrelse og stab på at søge veje til at forbedre vores økonomiske grundlag. Overgangen til en økonomi, der hviler på betaling for vore ydelser, er meget krævende.

Trods en flot vækst i omsætningen blev det økonomiske resultat i 2001 dårligere end forventet. Og det samme bliver tilfældet for 2002. Det er målet, at driftsresultatet i 2003 skal udvise markante forbedringer. Hvis vi fortsat skal kunne tilbyde menighederne den rådgivning og de redskaber, som de har brug for i arbejdet med menighedens liv og vækst, er vi nødt til at have en stabil økonomi.

Konkret har vi allerede i 2002 indskrænket gratisydelseerne. Kirken i dag sendes i modsætning til det gamle Nyt fra Kirkefondet ikke gratis til præster og menighedsrådsformænd, men hviler på abonnement. Vi har indskrænket vores gratis informationsvirksomhed vedr. alt muligt i det kirkelige liv, som vi formodes at vide noget om, og vi er på vej med en tilpasning af prisniveauet på vore ydelser (fra edb-programmer til målsætningsdebatter og sognestatistikker), så vi kan få dækket vore omkostninger.

Samtidig intensiverer vi arbejdet for at udvikle flere tilbud til menighedsråd og andre, som både ligger inden for det, der er Kirkefondets formål, og giver mulighed for reelle indtægter, der kan sikre Kirkefondets drift.

## Tak!

Som sædvanlig er der mange, der har medansvar for, at Kirkefondet også i det forløbne år har været en dynamisk og skabende kraft i dansk kirkeliv. Det gælder de frivillige i Kirkefondets bagland, der bl.a. i år har gennemført en række kursusdage på højt niveau. Det gælder også i høj grad vore samarbejdspartnere i andre kirkelige organisationer og vore samtalepartnere i de kirkelige retninger. Samtalerne med dem er noget af det mest løfterige og inspirerende i arbejdet for øjeblikket.

Vi er også taknemmelige for de økonomiske bidrag vi får fra mange trofaste givere rundt om i landet. Og ikke mindre glæder vi os over de mange, der bruger - og betaler for - Kirkefondets udgivelser, rådgivning og kursusvirksomhed. Endelig har vi i år fået betydelige tilskud til enkeltprojekter fra forskellige fonde. Det er vi også særdeles taknemmelige for.

## Formandens afsluttende bemærkninger

Kirkefondet er et energicentrum og et værksted for folkekirken. Fremdrift og dynamik præger Kirkefondets arbejde. Udviklingspotentialer ligger for mig i det forhold der hersker mellem medarbejderstab og bestyrelse. Det forgangne år har været præget af intens mødevirksomhed mellem bestyrelse og stab. Med en forholdsvis lille gruppe ansatte kan fremdriften være meget afhængig af samspillet.

Vi har en dygtig medarbejderstab, som er præget af en meget engageret indstilling til arbejdet. Det er fantastisk vigtigt for Kirkefondet, at det er sådan. Vi kunne ikke drive virksomheden på normale arbejdsvilkår. Tilmed tilbyder vi på grund af ombygningerne i ejendommen Skindergade 26 ikke de optimale arbejdsforhold for de ansatte i øjeblikket.

Det ligger mig på sinde at rette en varm tak til generalsekretær Kaj Bollmann og medarbejderstaben for et utrætteligt og meget fremadrettet arbejde med såvel indhold og udvikling som økonomi.



Det er desværre en kendsgerning at Kirkefondet som så mange andre må arbejde meget bevidst med økonomien på grund af store ændringer i papirmarkedet. Heldigvis har vi anbragt en væsentlig del af formuen på sikre kort, så vi ikke umiddelbart lider nogen skade. Vi er i øjeblikket i gang med en form for genopretning eller tilpasning til de økonomiske ressourcer vi har. I løbet af 2003 skal vi kunne se, at dette arbejde bærer frugt.

Som det hele tegner i dag, så er vi på rette spor. Der er lagt et godt budget for 2003. Der er realistiske planer for den kommende tid, så vi kan skabe rum for det egentlige arbejde, hvor Kirkefondets efterspurgte medarbejdere kan virke ude i det kirkelige landskab til gavn for folkekirken og dens fremtid.

Vi beder Gud om hjælp dertil.

**Kirkefondets bestyrelse**  
**Finn Erik Larsen**  
**formand**